GIRONDE 2033

Le Département au cœur des solidarités humaines et territoriales

Pour une nouvelle stratégie départementale

Gironde
LE DEPARTEMENT
gironde.fr

SOMMAIRE

1› la solidarité, valeur phare du Département dans un contexte en mutation › p4

2› Le Département, au cœur des solidarités humaines et territoriales › p6

- Agir pour un développement solidaire de la Gironde et le bien-être de tous : équité, proximité, responsabilité, innovation › p6
- Dialoguer et construire ensemble, partager nos responsabilités › p7
- Animer les solidarités humaines et territoriales en Gironde › p9

3› Avec les Girondins, être ambitieux pour nos territoires › p11

1. La solidarité, valeur phare du Département dans un contexte en mutation

La Solidarité est dans l'ADN des actions du Département de la Gironde. Dans un contexte de bouleversements économiques et sociaux qui, depuis 2008, ne cesse d'ébranler les fondements de la cohésion, d'accroître les fractures de toutes sortes, la solidarité est plus que jamais un impératif et nécessite mutations et adaptations. La précarisation de la population et le risque de décrochage de certains territoires fragilisent le lien social et appellent une vigilance accrue, aux niveaux européen, national et local.

Malgré une attractivité soutenue, une croissance démographique confirmée, une richesse économique reconnue, des fragilités menacent les équilibres sociaux et territoriaux de notre département.

Toujours plus connecté avec un monde qui bouge, le quotidien des Girondins se transforme. L'arrivée de **15 000 nouveaux habitants chaque année** constitue un atout indéniable et conforte la nécessité d'un projet d'accueil ambitieux. La préservation d'un patrimoine naturel riche, le maintien d'une agriculture de proximité, la reconnaissance de la place de la forêt, des vignes et du littoral - si constitutifs du paysage girondin -, les enjeux de mobilité et d'accès au logement et aux services sont autant de défis sur lesquels la Gironde doit poursuivre ses efforts, afin que son développement soit respectueux des équilibres économique, social, écologique et humain.

Ces grandes mutations sont également traversées par une évolution du rapport de l'individu au collectif. **Certains signaux positifs méritent une attention particulière : initiatives de la société civile, développement de réseaux de proximité et de solidarité, créativité et innovations sur tout le territoire.** L'impérieux besoin de cohésion implique de tisser de nouveaux liens pour faire vivre la citoyenneté et partager le riche capital culturel girondin.

Les défis de l'équilibre et de la cohésion engagent une mobilisation importante du Département, dans un contexte de remise en cause de la légitimité de son action et des moyens dont il dispose pour la mener à bien. Les réformes territoriales successives redessinent le paysage institutionnel local. Régions, métropoles et intercommunalités se renforceraient. On peut légitimement s'interroger sur le risque d'éloignement entre le citoyen et les institutions. Or le Département, collectivité de proximité, est le trait d'union entre des régions plus vastes et des intercommunalités confortées. Il se fait aussi le porte-voix des réalités vécues, quotidiennement, par les Girondins, de leurs besoins et d'une demande sociale qui s'exprime avec force. Il contribue à faire entendre l'ensemble des territoires qui composent la Gironde, par une prise en compte et une juste représentation des enjeux urbains, périurbains et ruraux. C'est là tant sa raison d'être que sa plus-value !

Le dernier projet de loi reviendrait sur l'existence même de l'institution départementale ainsi que sur certaines missions dévolues au Conseil général. Toutefois, les compétences départementales en matière de solidarités humaines et territoriales sont reconnues. Au-delà des réformes institutionnelles, l'étau de la contrainte financière se resserre. Si cette dernière limite a priori quelques perspectives, elle implique également une action responsable du Département qui préserve ses équilibres budgétaires et donc sa capacité à maîtriser son avenir. Elle renforce l'exigence d'une gestion la plus performante possible. **C'est un impératif pour fonder un nouveau lien avec les territoires et leurs habitants.**

Le Département se tourne résolument vers l'avenir. Il entend saisir l'opportunité que représentent ces mutations pour faire évoluer ses politiques publiques et ses modalités d'action, en fonction des valeurs qui l'animent. A commencer par la valeur de solidarité qui servira d'aiguillon dans le repositionnement engagé par le Département. Il lui faut également revisiter certaines politiques pour en faire des leviers efficaces de prévention des inégalités sociales et des déséquilibres territoriaux. **Le potentiel qu'offrent l'innovation sociale, l'économie de proximité, le numérique, en faveur de la cohésion territoriale, sera pleinement exploité.**

Les citoyens attendent du Département des réponses concrètes à leurs préoccupations et leurs problèmes quotidiens, **l'urgence, sociale et environnementale notamment, exige des solutions rapidement mises en œuvre et adaptées.** Mais la responsabilité du Département est également de voir au-delà et de préparer l'avenir. Son action prend son sens dans une projection à long terme, qui assure le bien-être des générations actuelles et futures.

Nous affirmons notre ambition pour une Gironde forte et solidaire et souhaitons la partager avec ceux qui œuvrent, au quotidien, pour la solidarité entre les Girondins et entre les territoires. En se positionnant comme animateur de proximité des solidarités, le Département entend assumer sa responsabilité en matière de traitement de l'urgence sociale et veut également agir sur les causes structurelles des déséquilibres. Il inscrit enfin son action dans un temps long, le respect des finalités du développement durable et la continuité des actions qu'il a déjà initiées.

Cette vision, le Département de la Gironde entend non pas l'imposer mais la partager en animant un projet territorial co-construit et innovant, qui accorde toute sa place à l'échange et au dialogue.

2. Le Département, au cœur des solidarités humaines et territoriales

L'action départementale s'est toujours inscrite dans une logique de coopération : avec les autres collectivités territoriales, les associations, les acteurs économiques et les citoyens. Le Département a connu de belles réussites, dans les différentes politiques qu'il conduit, contribuant ainsi au dynamisme des territoires et à l'amélioration du quotidien des Girondins : Agenda 21, Scènes d'Eté, Créagir33, CAP 33, TransGironde, plan départemental des déchets, protection des ressources en eau, construction et rénovation des collèges, déploiement du numérique, territorialisation des services de la Solidarité, construction d'une vision partagée de l'aménagement de la Gironde avec les structures porteuses des schémas de cohérence territoriale pour ne citer que quelques exemples.

Dans l'ensemble des missions qu'il assume, le Département de la Gironde a sans cesse cherché à s'appuyer sur la solidarité et l'innovation, au service des Girondins.

Agir pour un développement solidaire de la Gironde et le bien-être de tous : équité, proximité, responsabilité, innovation

Pour une équité sociale et territoriale

L'équité ne saurait remettre en question l'égalité de droits des Girondins. Parce qu'il est équitable, le Département entend être d'autant plus efficace dans son rôle de garant des droits sociaux. Le principe d'équité prôné par le Département se conjugue ainsi avec :

› **Une modulation des politiques et une territorialisation de notre action** au regard des spécificités, des besoins et des ressources des territoires pour lutter contre le risque de décrochage social et territorial, tant dans les territoires urbains que ruraux. En reconnaissant les spécificités de chaque territoire, le Département peut intervenir plus efficacement, au service d'une ambition commune pour la Gironde. La territorialisation signifie que l'atteinte des objectifs départementaux passe par des priorités et des modalités qui peuvent être différentes selon le contexte local. Progressivement, l'action départementale se structure autour des territoires « Solidarité 2013 » qui correspondent, peu ou prou, aux schémas de cohésion territoriale (SCOT). Reconnus pour leur pertinence, ils constituent désormais des territoires de projets partagés avec de nombreux acteurs, comme par exemple avec l'Agence régionale de santé et Pôle Emploi.

› **La lutte contre les facteurs de fragilisation** et non plus seulement les situations de fragilités, dans la continuité de l'ambition européenne de lutte contre la pauvreté. Le rôle du Département est d'être le plus réactif possible dans son soutien aux territoires et aux personnes fragilisées ou risquant de l'être, en s'attaquant aux causes structurelles d'exclusion et non à ses seuls symptômes.

› La volonté de miser sur les compétences et les ressources de chacun, en comptant sur cette intelligence pour créer des réseaux d'action et promouvoir une politique de développement et d'inclusion au sens large.

Plus proche des Girondins et des territoires

L'action départementale s'inscrira résolument dans la proximité. Des élus qui composent l'assemblée départementale aux agents présents sur tout le territoire qui œuvrent pour l'amélioration du quotidien des Girondins, le Département revendique un service public de proximité et accessible. Il a donné une nouvelle ampleur à cette présence territoriale à travers le projet Solidarité 2013. Les Pôles de Solidarité constituent autant de points d'ancrage sur le territoire, en faveur du lien social et territorial.

Le Département entend la proximité :

› comme un potentiel d'innovation sociale et économique, en reconnaissant le local comme un gisement de ressources et pas seulement comme un ensemble de besoins à satisfaire. Ces ressources trouvent leur origine dans ce qui caractérise les territoires : leur patrimoine vivant, leurs habitants, leurs associations, leurs entreprises.. Ce parti-pris du local positionne le Département non pas tant sur l'attractivité des territoires que sur leur potentiel de développement, sur le renforcement de leurs forces vives, **l'appui aux innovations sociales, économiques et organisationnelles.**

› comme une exigence d'accessibilité incluant les questions de mobilité, d'accueil adapté aux contraintes et capacités des personnes concernées… Plus ouverte, elle mobilise également de nouveaux outils, avec les opportunités offertes par les usages numériques dans l'accès aux services.

› comme l'émergence d'une organisation du territoire autour de « centralités » : la proximité ne saurait signifier « tout partout ». Pour que le projet d'accueil de 15 000 Girondins nouveaux chaque année soit performant, il faut s'appuyer et conforter une armature territoriale compatible avec les exigences environnementales et la qualité du cadre de vie. Le développement de pôles structurants sur les territoires constitue donc la priorité du Département, en lien avec la réflexion portée par l'interScot.

Innover collectivement

L'innovation est partout, diffuse, insaisissable. Elle ne se laisse pas enfermée pas dans un cadre figé mais évolue constamment. Elle se retrouve dans nombre de projets, de modes d'action et d'outils du Conseil général :

› Le numérique, qui favorise la créativité, la collaboration et la mise en réseau est un vecteur important d'innovation. Mis au service de la jeunesse, il encourage l'expression et l'imagination, voit ses usages se réinventer tous les jours. Mis au service du lien social, il permet également de rapprocher citoyens et services publics, en promouvant d'autres formes de participation. Il accompagne en outre le développement d'une économie de la coopération et de la proximité, qui accorde une place prépondérante à la mutualisation de lieux, ainsi qu'à l'émergence d'usages toujours novateurs. Enfin, le numérique contribue à créer les conditions du développement économique d'aujourd'hui et de demain.

› Le développement social local, offre également des perspectives novatrices dans le champ de la solidarité et permet de dépasser la seule logique des dispositifs. En effet, loin d'être un combat dépassé, la solidarité et le maintien du lien social nécessitent de déployer des méthodes innovantes, dont une grande part s'appuie sur le développement social

local. Les épiceries sociales et solidaires et l'accès aux droits sont, par exemple, des leviers permettant d'accompagner les Girondins en difficultés tout en garantissant le respect de leur dignité. L'innovation s'ancre ici dans la proximité, la solidarité, les relations aux personnes qui ont connu des accidents de parcours. C'est une innovation concrète, du quotidien, qui profite à tous.

› Un développement territorial innovant : de l'économie sociale et solidaire au renforcement de l'accessibilité des services sur les territoires, en passant par une ingénierie mobilisée sur les projets locaux, le développement territorial connaît des évolutions importantes. Encourager la création de tiers lieux favorisant le développement des initiatives locales notamment au travers de la vie associative, proposer un modèle alternatif de développement économique en mêlant différentes approches, adopter une vision ouverte, qui favorise le développement de lieux aux multiples usages, l'objectif demeure d'ancrer les dynamiques économiques dans les territoires et de remettre l'homme au cœur de la création de richesses, mais à partir de conceptions et d'outils à réinventer.

› Cultiver l'esprit et l'envie d'innover : si elle ne saurait devenir une fin en soi, l'innovation est recherchée collectivement parce qu'elle permet de s'adapter aux transformations de la société, aux nouveaux usages qui émergent et le Département continuera à développer des approches innovantes, pour lesquelles il est reconnu.

Responsabilité et exemplarité

La responsabilité renvoie à une mobilisation des ressources sur le long terme. Agir de manière responsable engage le Département à prendre toute sa part pour permettre une transition vers un nouveau modèle de développement, notamment territorial.

› Mettre les ressources naturelles au service de l'intérêt général : plus que d'autres territoires, la Gironde est riche de ressources (eau, bois, espèces, espaces...). La pression générée par notre mode de développement laisse craindre une dégradation de leur qualité et de leur accessibilité, notamment pour les populations les plus démunies. Un développement solidaire pour les personnes et les territoires passe par des ressources mises au service du bien-être de tous.

› Mobiliser les leviers de développement stratégiques que constituent les collèges : le rôle structurant des collèges comme outil de développement territorial concerté est à réaffirmer et à amplifier. Elément visible du paysage territorial, le collège est dans le même temps un outil de développement essentiel en ceci qu'il est amené à mobiliser les coopérations inter-collectivités, à fédérer les initiatives locales autour des enjeux de la santé, du sport, de la culture, et notamment de la lecture publique.

› Poursuivre l'engagement du Département dans le développement durable : la responsabilité passe par une exigence d'exemplarité de plus en plus importante. Elle doit être reconnue par l'ensemble des acteurs du territoire : des habitants aux acteurs publics en passant par les entreprises ou les associations. Le Département continuera d'appliquer à son propre fonctionnement les principes de développement durable.

› Développer l'évaluation des politiques publiques : le Conseil général réaffirme la nécessité pour tout acteur public d'assumer ses choix politiques, de les expliquer et d'en mesurer l'efficacité et l'impact. L'évaluation devra permettre de mesurer l'impact de l'action départementale sur le bien-être des Girondins, la qualité de vie et le développement équilibré et durable du territoire.

Dialoguer et construire ensemble, partager nos responsabilités

Encourager les valeurs de solidarité, c'est reconnaître l'efficacité de l'action collective et coordonnée ainsi que la place de chacun dans l'atteinte des objectifs. Cette action coordonnée est d'autant plus importante que les dynamiques économiques et sociales qui traversent la Gironde mettent à jour des spécificités territoriales fortes et la nécessaire interdépendance des territoires girondins. Cet engagement du Département est une proposition faite à l'ensemble des forces vives de la Gironde pour renforcer les coopérations autour des trois axes suivants :

› Un principe de co-construction avec les autres acteurs du département : au-delà du partage des objectifs entre partenaires, il s'agit d'aller vers un partage de responsabilité, une co-responsabilité dans leur réalisation en prenant en compte les atouts respectifs des différents partenaires pour agir. Le Département entend s'associer aux territoires et à leurs forces vives pour mener des politiques appropriées aux enjeux identifiés et aux ressources de chacun, selon le principe de subsidiarité. Ce dernier consiste à rechercher, collectivement, l'acteur le mieux placé pour agir de façon efficace. La démarche d'exemplarité du développement maîtrisé des sports de nature s'inscrit parfaitement dans cette volonté forte de construction collective et partagée avec les acteurs locaux.

› Des moyens mobilisés efficacement pour un effet levier sur le dynamisme des territoires : de longue date, le Conseil général s'est inscrit dans une logique de performance et d'efficience car il est conscient que son cadre financier est contraint. Il doit non seulement rechercher l'optimisation budgétaire et imaginer la révision des modes d'intervention, mais aussi valoriser tout ce qui fait, aujourd'hui, la force de notre collectivité : présence territoriale des services et des conseillers généraux sur l'ensemble du Département, ingénierie et savoirs au service des territoires. Ces compétences et leviers seront actionnés pour accompagner les projets de territoire, compenser les reculs du service public sur les territoires - dont l'absence porte préjudice à un développement solidaire de la Gironde -, mais également comme des outils en faveur de la co-construction.

› L'association des usagers et citoyens : le cadre de coopération proposé par le Département à ses partenaires, s'il renouvelle la gouvernance territoriale, ne se réduit pas aux seuls acteurs institutionnels. Il entend également s'ouvrir aux Girondins eux-mêmes en recherchant leur participation dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques départementales sur les territoires. Le Département a déjà conduit des débats citoyens, éprouvé des méthodes innovantes de concertation, qui vont par exemple à la rencontre des habitants dans les lieux de la vie quotidienne. La citoyenneté se réinvente ainsi chaque jour et le Département entend la promouvoir, dans toutes ses dimensions, environnementale ou numérique par exemple.

Pour notre collectivité, construire ce dialogue implique :

› Des politiques départementales transversales et innovantes, pour répondre toujours mieux aux défis à relever. Innovant, le Département l'est parce qu'il parvient à réfléchir et à agir sur les différentes échelles territoriales, à croiser des problématiques économiques, sociales et environnementales, à mobiliser les intelligences et les volontés. Il agit sur les complémentarités indispensables entre les espaces urbains, périurbains et ruraux qui ne sont pas étanches. Il promeut et accompagne un dynamisme des territoires qui reconnaît la place de tous les citoyens. L'ingénierie et le partage des connaissances constituent notamment des modalités d'intervention à développer prioritairement pour offrir de nouveaux soutiens aux territoires. L'amélioration des interventions existantes doit également être recherchée. Les politiques départementales redéployées seront régulièrement évaluées, afin de les adapter et d'en assurer l'efficience.

› Des agents départementaux également associés : les agents qui composent la collectivité constituent une force, une richesse et une ressource. Parce qu'ils incarnent, au quotidien, le service public départemental, parce qu'ils sillonnent le territoire et accompagnent les initiatives locales et les Girondins dans leurs parcours de vie, ils ont toute leur place dans cette nouvelle stratégie départementale et y sont pleinement associés.

Animer les solidarités humaines et territoriales en Gironde.

Pour le Département de la Gironde, les solidarités sont au cœur de l'action et du service publics. En œuvrant pour les solidarités humaines, le Département porte l'ambition de maintenir et de renforcer le lien entre les générations, le soutien aux plus fragiles et aux personnes menacées d'exclusion. En œuvrant pour les solidarités humaines, le Département met tout en œuvre pour rendre possibles et accessibles des parcours de vie, garantissant dignité, égal accès aux droits, plein exercice de la citoyenneté. Parce que la réponse aux effets de la crise sera nécessairement collective et partenariale, il faut actionner tous les leviers, inventer sans cesse, agir tous ensemble sur les facteurs d'inclusion et de lien social : **mobilité, cadre de vie, logement, culture, sport et vie associative…** Lorsqu'un Girondin s'adresse au Conseil général, c'est le citoyen, et non pas le bénéficiaire potentiel, que le Département accueille et accompagne.

Par solidarités territoriales, le Département partage tout d'abord la vision selon laquelle les territoires qui composent la Gironde sont solidairement responsables de son avenir. Ils doivent avoir conscience de la complémentarité des logiques de développement et d'aménagement portées par chacun.

Le Département entend également faire reconnaître la pertinence du périmètre départemental pour assurer une certaine redistribution entre des territoires riches et attractifs et d'autres menacés de décrochage. Il porte et partage l'ambition **d'une action qui s'appuie sur les ressources de chaque territoire, sur un réseau de villes, de centres et de bourgs qui offre un cadre de vie favorable au développement d'activités, de projets et d'initiatives.**

Le Département soutient une vision du territoire qui évite une croissance urbaine mal maîtrisée, avec les effets négatifs qu'elle emporte pour l'environnement et pour les Girondins. Une vision qui préserve et mette en valeur une nature remarquable et ordinaire.

Explorer des alternatives au tout voiture, préserver une agriculture de qualité qui assure la capacité alimentaire conformément au **défi prioritaire que le Département s'est fixé dans le cadre de l'acte III de son Agenda 21, soutenir l'économie sociale et solidaire ainsi que les circuits courts par une amplification des initiatives sur les territoires** sont autant d'objectifs qui mobiliseront le Département à l'avenir.

C'est bien le pari de la coopération entre les territoires, et non de leur compétition, que fait le Département ! Il aspire ainsi à substituer à une logique unique de métropolisation qui serait contraire aux objectifs de cohésion territoriale et de solidarité, l'approche par la complémentarité et la réciprocité.

Parce que les enjeux sont imbriqués d'un territoire à l'autre, parce que les projets de développement des uns ont un impact pour les autres, le Département revendique, avec constance, sa légitimité à rassembler les acteurs du territoire pour faire jouer la péréquation. Il ambitionne également de **repérer les initiatives sur le territoire, de les accompagner, de les partager** grâce aux multiples partenariats qu'il a développés, de les mettre en réseau pour permettre l'émergence d'autres projets.

Sans cette cohésion territoriale, les chances de voir prospérer la cohésion sociale sont infimes. Le sentiment de contribution à un avenir collectif, partout en Gironde est essentiel au maintien et au développement du lien social et au vivre ensemble. Le soutien aux acteurs culturels, sportifs et associatifs, à des manifestations culturelles et sportives de qualité, l'accès à la lecture, à la culture, au sport, à la vie associative, la conservation d'une mémoire girondine, grâce aux archives départementales, l'accompagnement des clubs sportifs amateurs, qui, quotidiennement, animent le territoire et véhiculent des valeurs fondamentales pour la cohésion sociale contribuent activement à ce lien que nous voulons faire vivre. La Gironde est un territoire bien doté en équipements, mais le Département entend **assumer un rôle de médiation et d'animation**, pour les faire vivre et les rapprocher plus encore des citoyens.

3. Avec les Girondins, être ambitieux pour nos territoires

A l'occasion des dialogues, des concertations et des partenariats déjà noués, une même idée revient avec force : la Gironde est un territoire où il fait bon vivre, riche de ses ressources naturelles, d'une biodiversité importante, de son histoire et de son patrimoine culturel et intellectuel. De son vignoble et de ses paysages remarquables et divers. Elle est également riche de sa jeunesse, de ses habitants et de ceux qui nombreux font le choix chaque année de s'y installer. Riche enfin de son économie, qu'elle soit de proximité et solidaire ou ouverte sur l'internationale, traditionnelle ou de pointe. Ce dynamisme se voit, enfin, dans l'importance des grands projets programmés sur le territoire : LGV, Aéroport, Euratlantique, Université, Laser Mégajoule, équipements culturels, infrastructures numériques, offre de logements… Au total, ce sont plus de 10 milliards d'euros qui vont être investis sur 25 ans pour le développement de la Gironde.

Tout l'enjeu aujourd'hui consiste à pérenniser cette richesse, pour qu'elle profite à tous.

Notre volonté : rassembler dialoguer, et agir ensemble pour le bien-être des Girondins

Nous le répétons, ce document est un appel à toutes les volontés, individuelles et collectives, qui souhaiteront contribuer à ce projet pour la Gironde. Il marque la première étape d'une démarche qui nous permet d'aller à la rencontre des acteurs présents sur le territoire, et de donner toute sa place au citoyen. Elle vise également une prise de conscience collective quant aux interdépendances qui caractérisent la Gironde aujourd'hui, entre notamment la métropole et les territoires qui l'entourent : eau, agriculture, économie, consommation foncière, espaces naturels, piège à carbone, tourisme de proximité, etc…

Ce projet et cette vision, nous les partagerons avec les territoires et ceux qui les animent et les habitent, à travers un dialogue qui aboutira à des pactes porteurs d'engagements réciproques et concrétisant ainsi la co-responsabilité que le Département défend. L'heure est à la cohésion, à la coopération, à la collaboration et notre collectivité est particulièrement bien placée pour jouer ce rôle. Parce qu'il faut un trait d'union entre la région, actuelle ou future, la métropole et les territoires qui composent la Gironde, parce que notre responsabilité consiste à rappeler, avec constance et conviction, l'impérieuse nécessité d'un développement équilibré et durable qui profite à tous, le Département prendra toute sa place, par le dialogue, dans la réponse collective que nous devons, tous, apporter à ces grands défis.

Nous inscrirons l'évaluation de notre action sur et avec le territoire dans son ensemble, comme une condition incontournable, permettant de mesurer et de rendre compte.

1 › Solidarité humaine : une Gironde porteuse de solidarité, créatrice de lien et de vie sociale

Orientations	Objectifs	Actions
1. Maintenir le lien quotidien avec les Girondins : pour un service public de proximité pour tous	1.1 Promouvoir un service public départemental accueillant et innovant	1. Conforter et organiser la présence territoriale de nos services, au plus près des Girondins 2. Garantir un service départemental accessible et accueillant 3. Exploiter les opportunités offertes par le numérique, vecteur de lien social et de rapprochement entre citoyens et services publics
	1.2 Inscrire l'innovation sociale et citoyenne au cœur de l'action de Département	1. Développer et encourager l'innovation sociale au service des citoyens dans les politiques départementales 2. Ecouter, concerter, développer la participation citoyenne 3. S'adapter aux orientations européennes pour une croissance intelligente, inclusive et durable et ainsi profiter des innovations et du potentiel que représente l'Europe
2. Agir en faveur d'un « vivre ensemble », créateur de lien social et porteur d'une place pour chacun dans la société	2.1 Fédérer les initiatives locales autour d'une offre culturelle, sportive, éducative et citoyenne dynamique, accessible pour tous	1. Faire de la vie culturelle et sportive une dimension constitutive de la vie locale et citoyenne, en permettant à tous d'y accéder, à tous les âges de la vie. 2. Reconnaître et promouvoir les valeurs du sport, vecteur d'intégration sociale et d'épanouissement des Girondins 3. Conforter le rôle générateur de lien social des associations dans la vie locale pour encourager et valoriser la prise de responsabilités des Girondins, l'engagement bénévole et le pouvoir d'agir 4. Animer les équipements qui maillent le territoire et assurer la médiation pour en faire des lieux vivants, créateurs de lien 5. Rendre effective l'ouverture du collège sur son territoire comme outil culturel, éducatif sportif et d'intégration sociale (accès à Internet à haut débit, équipements et ressources numériques, CDI, médiathèque, équipements sportifs, salle d'enseignement spécialisé ...)
	2.2 Veiller à ce que toute personne puisse prendre part à la vie locale et citoyenne	1. Promouvoir et développer la vie associative dans sa diversité pour un développement équilibré et harmonieux dans les territoires 2. Promouvoir, transmettre et partager un patrimoine naturel et culturel vivant, qui offre un cadre de vie de qualité 3. développer la coopération, l'innovation et la créativité grâce au numérique
3. Se mobiliser pour la jeunesse et auprès des plus fragiles pour leur garantir l'autonomie nécessaire dans leur parcours de vie	3.1 Garantir l'accès aux droits fondamentaux, contre l'isolement et pour l'autonomie et l'insertion	1. Garantir / renforcer la protection des enfants et accompagner les familles 2. Garantir une plus grande continuité dans l'accès aux soins et promouvoir les actions en faveur de la santé, notamment pour les jeunes 3. Informer les familles sur les modes d'accueil adaptés pour les jeunes enfants 4. Accompagner les personnes dépendantes âgées et handicapées pour qu'elles aient des conditions de vie à l'égal de tous citoyens. 5. Améliorer l'accès et le maintien dans un logement digne et adapté 6. Garantir des conditions numériques d'apprentissage équitables pour l'ensemble des collégiens des territoires de la Gironde
	3.2 Réussir l'insertion sociale et professionnelle des personnes fragiles (cf. PTI)	1. Offrir aux 60 000 collégiens du département les conditions de leur réussite et de leur épanouissement grâce à la mise à disposition de moyens salariés matériels, techniques et financiers indispensables au fonctionnement des EPLE, mais aussi par un soutien aux familles de collégiens girondins les plus fragilisées 2. Soutenir l'autonomie des jeunes dans leur parcours d'insertion (santé, sport, culture, logement, environnement...) sociale et professionnelle 3. Garantir le droit à l'accompagnement pour favoriser la continuité du parcours professionnel 4. Agir pour l'accès à l'activité et à l'emploi des plus fragiles 5. Faciliter la mobilité des personnes pour une autonomie dans leur parcours d'insertion 6. Améliorer l'orientation des personnes par un accès facilité à l'information
	3.3 Se mobiliser pour offrir les meilleures perspectives d'avenir aux jeunes	1. Accompagner les jeunes dans l'apprentissage d'une citoyenneté active et promouvoir l'accès à l'éducation pour tous les jeunes 2. Rétablir au collège une équité d'accès aux savoirs 3. Garantir une politique de prévention auprès des jeunes les plus marginalisés du département

2 › Solidarité territoriale : une Gironde dont le développement harmonieux et responsable bénéficie à chaque Girondin

Orientations	Objectifs	Actions
1. S'engager à long terme pour la qualité de vie des Girondins autour des nouvelles solidarités territoriales	1.1 Garantir l'accès pour tous aux ressources	1. Garantir la pérennisation des ressources et des écosystèmes, ainsi que l'accès à l'eau 2. Contribuer à la transition énergétique par la poursuite de nos efforts sur le patrimoine départemental et par la promotion des énergies renouvelables 3. Développer la réalisation de collèges passifs et à énergie positive.
	1.2 Valoriser les espaces, le paysage et les milieux, transmettre le patrimoine girondin	1. Préserver, restaurer, transmettre la richesse des espaces et de la biodiversité de la Gironde 2. Reconnaître le paysage comme bien commun, constitutif d'une identité culturelle, d'un capital à transmettre 3. Conforter le tourisme comme un levier de développement économique valorisant la richesse culturelle et identitaire ainsi que le patrimoine naturel des territoires 4. Développer de façon maîtrisée les sports de nature en s'appuyant sur les dynamiques locales pour promouvoir des espaces, sites ou itinéraires afin de favoriser leurs accès à une pratique physique libre tout en assurant la préservation des ces lieux sensibles
	1.3 Faire évoluer nos modes de production et de consommation, pour des usages et des pratiques responsables	1. Maîtriser notre production de déchets et valoriser l'économie circulaire, en s'appuyant sur le plan départemental des déchets 2. Garantir l'alimentation des Girondins, en alliant qualité, proximité, et respect environnemental (défi prioritaire « capacité alimentaire » de l'acte 3 de l'agenda 21) 3. Favoriser les nouveaux usages et sensibiliser à des pratiques responsables (consommation d'eau, d'espaces, d'énergie, alimentation, mobilité…) 4. Garantir un équilibre territorial adapté de l'offre éducative et sportive dans les collèges 5. Faire du collège un lieu d'expérience et d'éducation à la responsabilité environnementale 6. Faire du collège un levier structurant et exemplaire pour transformer les modes de gestion patrimoniale publique et faire évoluer les modes de production et de consommation (alimentation, énergie, eau)
2. Garantir aux territoires les capacités de se développer et de répondre aux besoins quotidiens de leurs populations	2.1 Animer les coopérations territoriales et institutionnelles pour une co-construction de l'avenir du territoire girondin	1. Porter une vision prospective du développement de la Gironde et déployer une stratégie territoriale équilibrée et durable 2. Valoriser les ressources et les initiatives de tous les territoires, en encourageant les coopérations 3. Construire des liens avec les territoires voisins en prenant part aux instances de gouvernance interterritoriale (GIP Littoral, Epidor, PNRLG…) 4. Anticiper les grands projets (économiques, d'infrastructures….) et veiller à ce qu'ils génèrent un dynamisme des territoires, au bénéfice de la Gironde dans son ensemble 5. Valoriser avec les communes propriétaires le foncier non bâti des collèges pour créer des espaces naturels (parcs publics)
	2.2 Organiser l'accès au logement, aux services, à l'habitat pour tous les Girondins en l'intégrant dans une stratégie durable et concertée de développement territorial	1. Construire une vision partagée de l'habitat en Gironde (PDH) 2. Réaliser, avec l'Etat, le schéma d'accessibilité du public aux services 3. Agir sur le foncier girondin pour garantir un développement équilibré et durable du territoire
	2.3 Développer et promouvoir la mobilité durable, facteur de réduction des GES	1. Développer une mobilité qui offre des solutions alternatives au « tout voiture » en diversifiant les modes de déplacement : plan d'actions Mobilités 2030, plan départemental des transports, renforcement de l'infrastructure numérique, plan vélo et schéma directeur routier 2. Diffuser une approche multimodale de la mobilité auprès des territoires, travailler en coresponsabilité et s'inscrire en complémentarité des initiatives des autres acteurs de la mobilité 3. Faire de la mobilité un vecteur d'amélioration du quotidien des Girondins (temps de trajet, budget, bien-vivre…)
	2.4 Accompagner les territoires girondins dans leurs projets de développement	1. Soutenir communes et EPCI pour un aménagement durable et équilibré de la Gironde 2. Accompagner la revitalisation des centres bourgs par une action sur la réhabilitation des logements, dans le cadre de la délégation des aides à la pierre. 3. Apporter un soutien technique aux communes et EPCI, pour développer leurs projets en lien avec les priorités départementales 4. Développer et orienter des dispositifs spécifiques de soutien à des territoires en situation de fragilisation, confrontés à des problématiques complexes
3. Tirer parti de l'attractivité de la Gironde pour encourager les initiatives et accompagner les innovations économiques et sociales dans les territoires, en faveur de l'emploi local	3.1 Soutenir le développement de l'économie de proximité	1. Consolider circuits de proximité et agriculture raisonnée, pour une alimentation de qualité 2. Poursuivre notre soutien aux filières agricoles traditionnelles et accompagner leur adaptation aux nouveaux enjeux et aux besoins alimentaires des Girondins 3. utiliser les outils de la commande publique pour que les entreprises locales, dans un traitement équitable de leur situation, se saisissent des projets d'investissements du département
	3.2 Dans la continuité du livre blanc de l'économie sociale et solidaire, définir, partager et mettre en œuvre une politique départementale de l'ESS, vecteur de cohésion sociale et territoriale	1. Développer l'ESS, comme gisement d'emplois de proximité non délocalisables 2. Pérenniser la dynamique collective engagée à travers le livre blanc de l'ESS 3. Favoriser le rapprochement entre les publics accompagnés par le Département et les différents secteurs économiques girondins
	3.3 Accompagner les territoires dans l'adaptation du tissu économique local, de façon cohérente à l'échelle de la Gironde	1. Animer et accompagner la mise en relation des acteurs du territoire 2. Valoriser, avec les territoires et les acteurs qui les animent, leurs points d'excellence, leurs atouts économiques et les compétences qui les caractérisent, pour contribuer au maintien et à la création d'emplois 3. Faire du numérique un levier de développement économique, par le soutien à l'émergence de coopératives numériques, à l'offre de nouveaux services, notamment dans le domaine du tourisme. 4. Contribuer à la structuration économique du territoire en agissant pour une meilleure répartition des activités et des emplois sur le territoire girondin (interScot, schéma départemental des zones d'équilibre)

Gironde
LE DEPARTEMENT
gironde.fr